



You have an idea, we have a solution!



A NOSSA VISÃO

Acreditamos que a competitividade de uma empresa está intimamente relacionada com o conhecimento que esta tem dos desejos, expectativas e comportamentos dos seus clientes. Estamos atentos a esta constante evolução do mercado, investigando e desenvolvendo novas soluções e ferramentas para apoiar os nossos clientes nesta mutação.

A SMART Vision será a prestadora de serviços de assessoria e auditoria estratégica líder de mercado no Sector Público, em que a qualidade dos seus serviços, soluções e o reconhecimento dos seus colaboradores, serão considerados exemplares, únicos e disputados pela generalidade das instituições, representando, nos seus domínios de intervenção, a elite do conhecimento e do saber fazer.

Definimo-nos por uma equipa de profissionais competentes e empenhados e somos conhecidos e reconhecidos pela qualidade das ferramentas próprias que utilizamos para desenvolver e maximizar o potencial das nossas soluções e modelos de negócio.

O nosso elevado grau de especialização e seriedade, associado a uma abordagem única e virada, em exclusivo, para uma satisfação integral e inquestionável dos nossos clientes, permitem-nos gozar de um nível de sucesso no mercado, que nos tem catapultado para níveis de crescimento e de excelência muito interessantes.

A NOSSA MISSÃO

A missão da SMART Vision é proporcionar a realização profissional dos seus clientes, colaboradores e parceiros, orientando os organismos e entidades públicas para a mudança, alinhando pessoas, processos, sistemas e estruturas, através da utilização de metodologias únicas de assessoria e auditoria estratégica, com a maximização da cadeia de valor, agindo, sempre, em estrito respeito e conformidade com as estatuições legais e morais aplicáveis.





NOTA INTRODUTÓRIA

A SMART Vision, empresa de consultoria e auditoria estratégica focalizada e especializada no sector público, pauta a sua actividade pela assumpção formal de valores como o rigor, o profissionalismo, a idoneidade, a competência e a imparcialidade.

Foi a aposição destes valores no contexto de execução dos mais de 300 projectos que já realizámos para o sector público, que nos coloca, hoje, numa posição cimeira e de destaque no panorama concorrencial em que nos inserimos.

Tem sido o reconhecimento destes valores que nos tem transportado para importantes e distintivas parcerias com as maiores empresas nacionais e internacionais e que tem determinado uma posição de indiscutível sucesso que, nos últimos dois anos, conheceu um crescimento exponencial de mais de 200%, em momentos de crise internacional profunda.

A fidelidade e satisfação dos nossos clientes, espelhada na execução de projectos sucessivos, são sintomáticos de uma justa e correcta posição no mercado e da captação dos melhores e mais distintos profissionais que connosco colaboram.

Liderar, estimular e trespassar o espírito SMART Vision, assumido incondicionalmente pelos nossos colaboradores e pelos especialistas de reconhecidos méritos que integramos no nosso ilustre painel, tem-se revelado uma experiência gratificante, com a contundência dos resultados já expressados *ex ante*.

A nossa promessa será a mesma que temos assumido: continuar a trabalhar, com a devoção e a entrega que nos caracterizam, para conseguirmos lograr a nossa melhoria continua e a excelência dos nossos clientes.

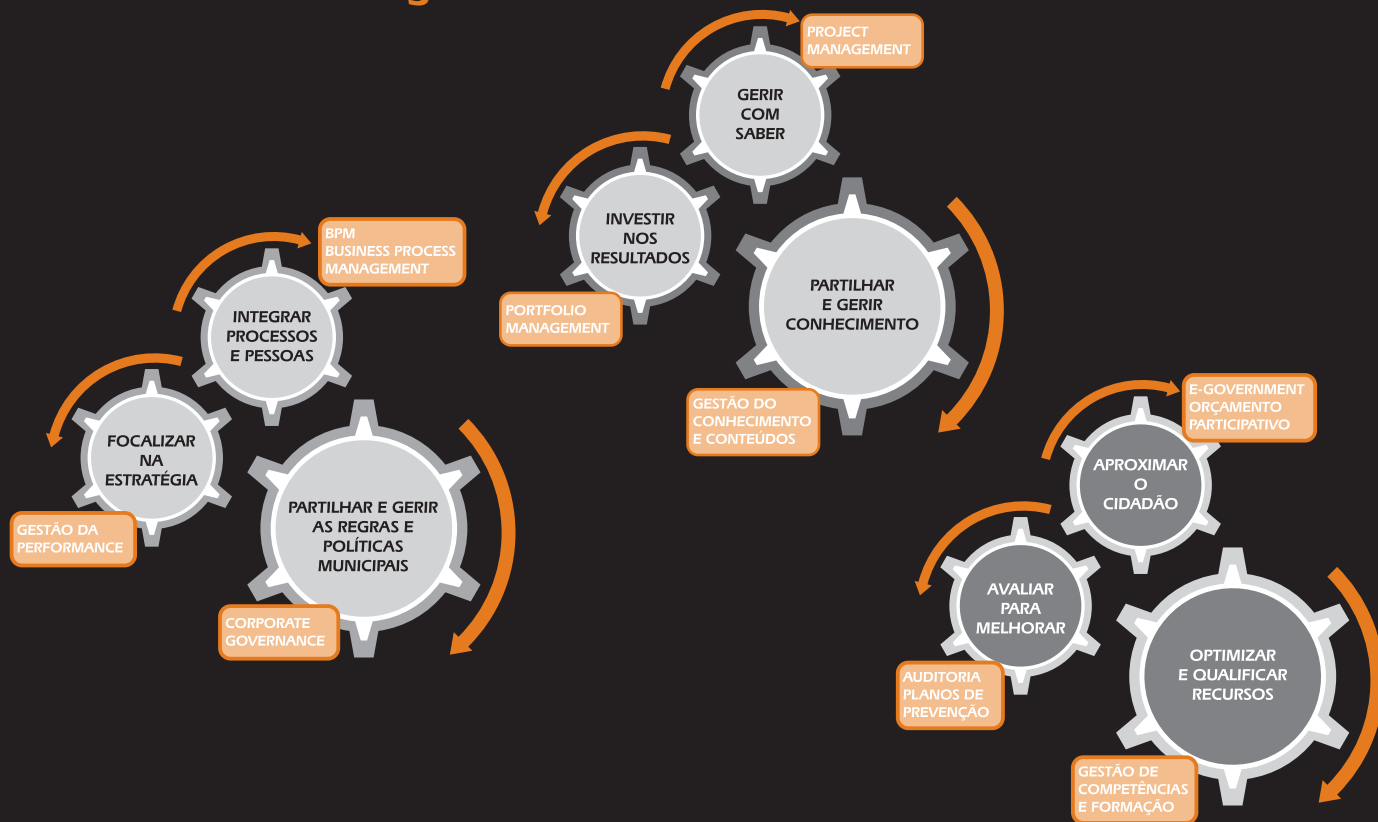
Foi no contexto de uma breve síntese deste percurso e destes desideratos, que a presente publicação se tornou realidade.

A todos os nossos clientes, colaboradores, parceiros e amigos, o meu bem-hajam.

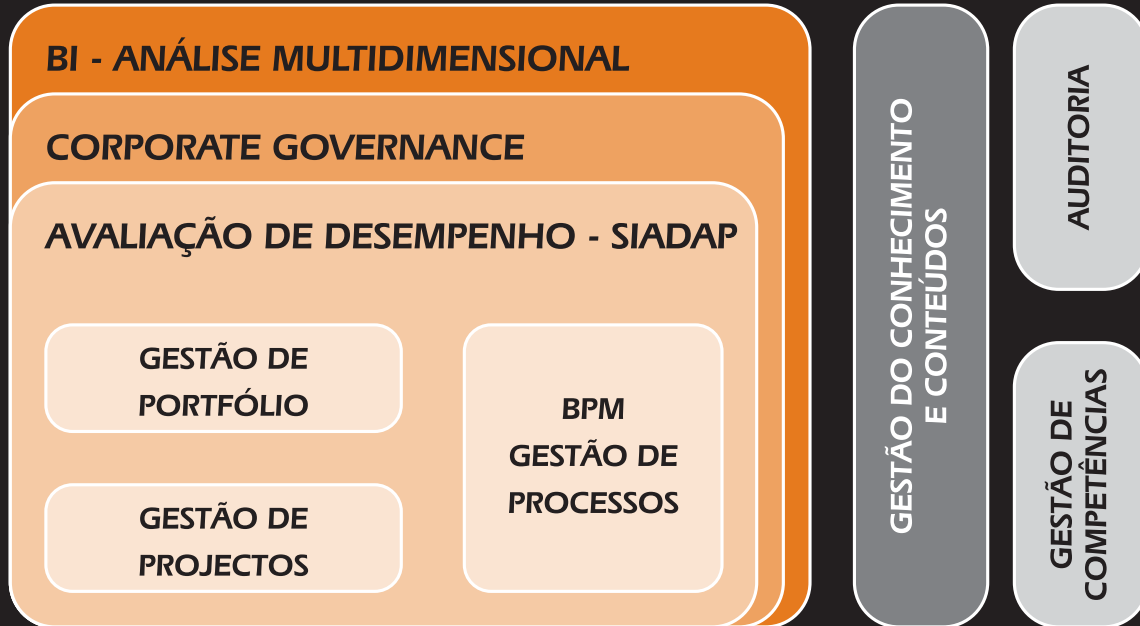
Sérgio Chéu
Director Geral



Excelência - A Estratégia



Excelência - O Modelo de Gestão Integrada



Avaliação de Desempenho

- Criação de “Dashboards” de análise de desempenho - Ex. BSC, QUAR
- Processo interactivo de avaliação e auto-avaliação
- Medição do desempenho da entidade
- Medição do desempenho das unidades orgânicas (SIADAP 1)
- Medição do desempenho de dirigentes e colaboradores (SIADAP 2 e 3)
- Análise de evolução e comparação
- Monitorização de projectos e actividades
- Criação e controlo de planos de acção

Gestão de Competências

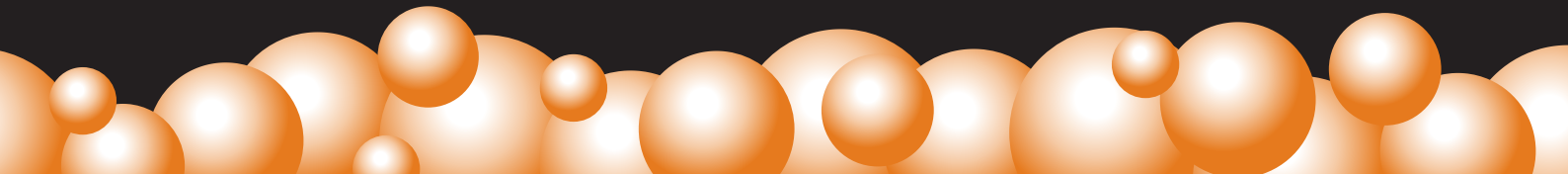
- Cadastro de Competências individuais e de grupos
- Relação de Cargos, mecanismos de substituição e delegação
- Registo de necessidades de formação
- Criação de Planos de formação e monitorização

Auditoria

- Criação Planeamento de auditorias organizacionais
- Criação de programas de auditoria
- Gestão de arquivos de auditoria
- Registo de resultados de auditoria
- Registo e controlo do processo de tratamento de não conformidades, acções preventivas e correctivas

BPM - Gestão de Processos

- Sistematização dos processos de negócio da entidade
- Disponibilização gráfica dos fluxogramas com utilização da notação BPMN
- Configuração de detalhes das tarefas: recursos, inputs/outputs, regras de negócio, tempo, custo, controlo internos e outras informações
- Automatização do processo de revisão e melhoria continua
- Simulação da realização de processos dados os parâmetros essenciais de execução
- Criação e comparação de cenários de simulação
- Gráficos e dashboards de comparação de processos
- Disponibilização das tarefas do dia a dia por grupos ou individuos
- Visão do curso do processo e monitorização de instâncias de processos em tempo real
- Plataformas de colaboração, discussão e aprovação/revisão
- Integração com ERP, portais ou outros aplicativos
- Definição e controlo de indicadores de performance através de gráficos ou dashboards interactivos
- Registo de não conformidades e acções preventivas relacionadas com os processos e tarefas.
- Utilização de ferramentas tipo PDCA, Ishikawa, 5 W
- “Business intelligence ” de processos com possibilidade de utilização de metadados relacionados com os mesmos



Gestão de Portfólio

- Criação de inventário de Programas e Projectos
- Aplicação de critérios de categorização relativamente aos objectivos estratégicos da entidade
- Aplicação de critérios de avaliação de risco
- Visualização do Portfólio para suporte ao processo de decisão
- Definição e Criação de um modelo de classificação da capacidade/maturidade dos Programas/Projectos

Gestão de Projectos

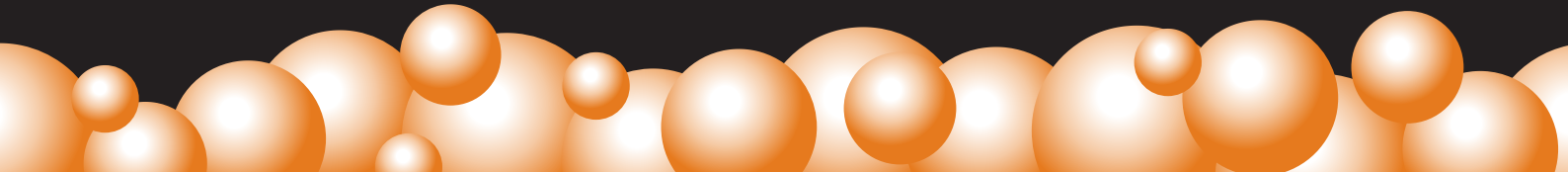
- Identificação de Tarefas -Gráficos de Gantt, caminho critico, precedências e metas.
- Programação de Projectos (Time Frame) com indicação de interdependências de projectos e precedências de tarefas
- Recursos: visão Multi-projecto da alocação de recursos e controlo da carga por recurso e gestão de Agenda
- Finanças: Custos e proveitos orçamentados e controlo de custos e proveitos efectivos
- Risco: Identificação de riscos e análise do impacto nos projectos e definição de estratégias de prevenção e mitigação
- Controlo de revisão de projectos (Recálculo de custos orçamentados anuais)
- Controlo de Progresso com definição de indicadores de performance
- Controlo das acções preventivas/correctivas em curso
- Ambientes de Colaboração para equipa de projecto, registo de dúvidas e dos processos de tomada de decisão
- Gestão de documentos do projecto

Business Intelligence

- Análise Multidimensional com recurso a funcionalidades de exploração como “slice & dice” - visão de partes de informação, decomposição em diferentes perspectivas
- Page-by - referenciação de informação (criação, contribuição, edição)
- Pivot Tables - sumarização de dados, drag-and-drop
- Filtros por argumento
- Drill down/up - divisão da informação em camadas com mecanismos de refinamento com sujeição a determinada hierarquia

Gestão do conhecimento e conteúdos

- Processo de digitalização com captura de documentos e metadados simultaneamente (OCR)
- Indexação em classes de conteúdos em repositório Integrado de gestão de documentos
- Workspace de partilha e edição de documentos e projectos com workflow integrado de gestão de processos de aprovação, controlo de versões e revisão e funcionalidades de check in/check out para eliminar a possibilidade de alterações simultâneas nos conteúdos geridos
- Gestão do ciclo de vida de documentos (ex.: elaboração, aprovação, expiração, retenção, eliminação) com mecanismos de alerta.
- Tecnologias avançadas de busca, incluindo FTS (full-text search), dicionário de sinónimos, metadados e categorização dinâmica de conteúdos
- Formulários electrónicos
- Mecanismos de publicação
- Mecanismo para assinatura digital de documentos



Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município da Ribeira Grande	Em curso	Assessoria de acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e Gestão de Stocks (Ano 2011) e Monitorização do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão
Município de Sines	Em curso	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Proença-a-Nova	Em curso	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro referente à tabela de preços do Município de Proença-a-Nova e do Documento de Enquadramento Estratégico para Sistemas de Abastecimento de Água e de Saneamento
Teatro Municipal de Faro	Em curso	Acompanhamento do Sistema de Gestão da Qualidade
Município da Murtoza	Em curso	Concepção e Monitorização da Implementação de um Modelo de Desmaterialização e Gestão de Processos Internos e de Interação Multicanal com o Município/Cidadão
Município da Sertã	Em curso	Assessoria Estratégica no âmbito da Harmonização e Normalização de Procedimentos da Área Financeira
Município da Sertã	Em curso	Fundamentação Económica e Financeira das Taxas e Preços
Município de Viana do Alentejo	Em curso	Plano de Acção e monitorização da implementação de um modelo de desmaterialização e gestão de processos internos e de interação com o Município/Cidadão
Município de Viana do Alentejo	Em curso	Plano de Técnico para Implementação do Balcão Único - Concepção de um modelo de desmaterialização e gestão de processos internos e de interação com o Município/Cidadão
“Nova Construtora S. Jorgense, Lda.”	Em curso	“Estudo de Viabilidade e Avaliação da Empresa Nova Construtora S Jorgense, Lda”
Município de Oliveira do Hospital	Em curso	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e Gestão de Stocks
Município de Oliveira do Hospital	Em curso	Definição e monitorização da implementação de um modelo de desmaterialização e gestão de processos internos e de interação com o Município
Estádio Universitário de Lisboa	Em curso	Assessoria Estratégica – Ano económico de 2011
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	Em curso	Apoio na Implementação do SIADAP na CIMAC
Município de Coimbra	Em curso	Prestação de serviços de apoio na área da contabilidade
Município das Lajes do Pico	Em curso	Assessoria de Acompanhamento da Implementação do Plano de Saneamento Financeiro - Ano 2011/2012
Município de Abrantes	Em curso	Assessoria Estratégica no âmbito do Processo de Modernização Administrativa

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município da Calheta (São Jorge)	Em curso	Assessoria de Apoio à Decisão
Município de Santa Cruz da Graciosa	Em curso	“Implementação do Sistema de Gestão de Stocks, do Sistema de Obras por Administração Directa e implementação do Sistema de Contabilidade de Custos”
Município das Velas	Em curso	“Assessoria no âmbito dos processos desmaterialização e reengenharia de processos, decisão no âmbito da manutenção/extinção da Empresa Municipal, saneamento financeiro e prestação de contas de 2010”
Município de Loulé	Em curso	Implementação do Sistema de Informação Financeira do Município
Município de Portel	Em curso	Acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Figueiró dos Vinhos	Em curso	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Viana do Alentejo	Em curso	Acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Junta de Freguesia de Santa Cruz	Em curso	“Monitorização da Fundamentação Económico-Financeira das Taxas, SIADAP e Reorganização dos Serviços”
Município de Angra do Heroísmo	Em curso	Auditoria Administrativa e de Recursos Humanos da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo
“União das Cooperativas Agrícolas de Lactínios de São Jorge, UCRL”	Em curso	Assessoria de Apoio à Decisão
Município de Abrantes	Em curso	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Murtosa	Em curso	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Calheta (São Jorge)	Em curso	Acompanhamento da Implementação do Plano de Saneamento Financeiro
Município da Calheta (São Jorge)	Em curso	Conceptualização e implementação de uma central de compras
Município da Calheta (São Jorge)	Em curso	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Povoação	Em curso	“Implementação de um Sistema de Gestão de Stocks, Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos”

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município do Nordeste	Em curso	Conceptualização e implementação de uma Central de Compras
Município do Porto	Em curso	Implementação do Sistema de Contabilidade Analítica
Município do Porto	Em curso	Diagnóstico e desenho do Modelo de Gestão Integrada de Receita Municipal Desenho das funcionalidades da aplicação de suporte
Município da Sertã	2011	Monitorização da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município das Lajes do Pico	2011	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
Município de Oliveira do Hospital	2011	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Taxas - Elaboração de Regulamentos Específicos
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Inventário e Cadastro
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: BSC - Balanced Scorecard
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2011	Formação de: Reengenharia de Processos
Município de Torres Novas	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade Analítica
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2010	Formação de: Reorganização dos Serviços Municipais
Comunidade Intermunicipal do Alto Alentejo (CIMAA)	2010	Formação de: Gestão por Objectivos
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2010	Formação de: Inventariação e Gestão Avançada do Património
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2010	Formação de: IVA

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município da Ribeira Grande	2010	Assessoria de Acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos - Ano 2010
“Ponto Alto - Panificação e Doçaria Regional, Lda.”	2010	“Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos”
“Terra Mansa Agro-Pecuária, Comércio e Serviços, Lda.”	2010	“Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos”
“Manezinho – Restaurante, Unipessoal, Lda.”	2010	“Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos”
“Fumeiro de Santo Antão - Enchidos da Ilha de São Jorge, Lda.”	2010	“Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos”
Grupo José Leovegildo	2010	“Assessoria de apoio à gestão nas áreas financeira, jurídica e recursos humanos”
AEBA - Associação Empresarial do Alto Ave	2010	“Formação: Legislação “Código dos Contratos Públicos” - Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de Janeiro”
Estádio Universitário de Lisboa	2010	Assessoria de implementação do ERP SIAG-AP da GEDI e Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira e Prestação de Contas no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2010
Município de Ponta Delgada	2010	Monitorização da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Matosinhos	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Viana do Alentejo	2010	“Realinhamento Estratégico do Modelo de Organização dos Serviços Municipais, no âmbito do Decreto-Lei nº 305/2009, de 23 de Outubro”
Município do Funchal	2010	“Realinhamento Estratégico do Modelo de Organização dos Serviços Municipais, no âmbito do Decreto-Lei nº 305/2009, de 23 de Outubro”
Município de Coimbra	2010	“Revisão do Estudo Económico-Financeiro do Regulamento e Tabelas de Taxas, Preços e Outras Receitas Municipais do Município, nos termos do Regime Geral de Taxas das Autarquias Locais”
Município de Olhão	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Calheta (São Jorge)	2010	Estudo e Elaboração de Compêndio Regulamentar

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Arraiolos	2010	"Realinhamento Estratégico do Modelo de Organização dos Serviços Municipais, no âmbito do Decreto-Lei nº 305/2009, de 23 de Outubro"
Município de Vila Velha de Rodão	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Coimbra	2010	Apoio da área de Contabilidade - Reconciliação de Facturação / Fornecedores de Outubro a Dezembro
Município da Ribeira Grande	2010	Elaboração do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão de Corrupção e Infrações Conexas
Município do Bombarral	2010	"Elaboração de Estudo de Fundamentação Económico Financeira da Tabela de Preços de Águas, Saneamento e Resíduos Sólidos do Município"
Município de Ponta Delgada	2010	Consultoria de Revisão do Estudo Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei Nº 53-E/2006 e fundamentação das novas taxas que o Município pretende acrescentar
Município de Coimbra	2010	Prestação de serviços de apoio na área da contabilidade
Município da Ribeira Grande	2010	Revisão Periódica do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município do Nordeste	2010	Elaboração do estudo de fundamentação de aplicação de Derrama no Município de Nordeste
Município do Bombarral	2010	Consultadoria de Apoio à Decisão para o Centro Educativo do Bombarral
Município de Olhão	2010	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
Município da Povoação	2010	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
Município da Calheta (São Jorge)	2010	Assessoria de Apoio à Decisão
Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central (CIMAC)	2010	Seminário - Regime Jurídico da Organização dos Serviços das Autarquias Locais - 14 de Setembro - Évora
Município da Lourinhã	2010	"Implementação do GES, OAD e Sistema de Contabilidade de Custos"
Município de Seia	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Portalegre	2010	Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos no Município de Portalegre
Município de Alandroal	2010	“Formação-acção para “Implementação da Gestão por Objectivos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Arraiolos	2010	“Formação-acção para “Implementação da Gestão por Objectivos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Mourão	2010	“Formação-acção para “Implementação da Gestão por Objectivos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Regengos de Monsaráz	2010	“Formação-acção para “Implementação da Gestão por Objectivos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Redondo	2010	“Formação-acção para “Implementação da Gestão por Objectivos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município da Estremoz	2010	“Formação-acção para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Mourão	2010	“Formação-acção para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Portel	2010	“Formação-acção para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Redondo	2010	“Formação-acção para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Vendas Novas	2010	“Formação-acção para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Viana do Alentejo	2010	“Formação-acção para “Desenho e Implementação de um Modelo de Gestão de Stocks e Contabilidade de Custos”, no âmbito de um projecto da Comunidade Intermunicipal do Alentejo Central”
Município de Marvão	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Vila do Porto	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município das Lajes do Pico	2010	“Elaboração do Estudo e Plano de Saneamento Financeiro, incluindo o Estudo sobre a situação financeira do município e o plano de saneamento financeiro, elaborado nos termos previstos nos nºs 2 e 3 do artigo 40º da Lei nº 2/2007, de 15 de Janeiro – Lei das Finanças Locais, e do nº 2 do artigo 4º do Decreto-Lei nº 28/2008, de 7 de Março”

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Faro	2010	Acompanhamento e Orientação para a Gestão do Sistema de Gestão da Qualidade
Município de Olhão	2010	Monitorização da operacionalização do Sistema de Gestão da Qualidade
Município de Olhão	2010	Prestação de serviços de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade visando a implementação da norma ISO 9001:2008 no Estádio Municipal de Olhão
Município de Olhão	2010	“Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotina no Espaço Internet”
Município de Olhão	2010	“Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotinas nas Piscinas”
Município de Olhão	2010	“Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotinas na Casa da Juventude”
Município de Olhão	2010	“Serviço de assessoria no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade - ISO 9001:2008, Auditoria Interna e verificação de rotinas no Estádio Municipal”
Teatro Municipal de Faro	2010	Acompanhamento e Orientação para a gestão do Sistema de Gestão da Qualidade do Teatro Municipal de Faro
Município de Paredes	2010	Diagnóstico de Avaliação da Excecência Organizacional
Município de Matosinhos	2010	Atribuição do código do sistema de classificação único (CPV 2008) aos artigos de natureza de stock
Município da Povoação	2010	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Terras de Bouro	2010	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Estádio Universitário de Lisboa	2010	Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira e Prestação de Contas no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2009
Município de Ponta Delgada	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Ribeira Grande	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks
Município de Coimbra	2010	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e controlo de Obras por Administração Directa
Município de Angra do Heroísmo	2010	Assessoria de Acompanhamento da Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município do Nordeste	2010	Estudo e Elaboração do Regulamento Municipal de Taxas e do Regulamento Municipal da Urbanização e Edificação
Município de Santa Cruz da Graciosa	2010	Elaboração do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão de Corrupção e Infrações Conexas
Município de Santa Cruz da Graciosa	2010	Revisão do Regulamento Municipal de Urbanização e Edificação
Município do Gavião	2010	“Desenho e Implementação do Sistema de Gestão da Qualidade no Município de Gavião nas áreas de Atendimento, Obras de Edificação e Urbanização, Administrativa e Financeira e Armazém e Aprovisionamento”
Município de Faro	2010	Desenho e implementação do Sistema de Gestão da Qualidade conducentes à certificação (NP ISO 9001:2000) nas seguintes unidades/entidades: Biblioteca Municipal; Teatro Municipal; Espaço Internet O projecto teve como suporte a implementação da ferramenta de autoavaliação CAF - Estrutura Comum de Avaliação
Município das Lajes do Pico	2009	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2009, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Velas	2009	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2009, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de Lagoa	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de gestão de stocks
Município de Santarém	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Vila Franca do Campo	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Calheta (São Jorge)	2009	“Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro - Actualização das tabelas de taxas de acordo com a legislação em vigor e fundamentação de taxas nos domínios de: Urbanismo e Edificação – Informação prévia e comunicação prévia; Touradas; Venda ambulante; e, Zonas de estacionamento”
Município de Torres Novas	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Idanha-a-Nova	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município da Praia da Vitória	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Alter do Chão	2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Alter do Chão	2009	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município da Trancoso	2009	Revisão Periódica do Estudo de Fundamentação Económico-Financeira das Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Alter do Chão	2009	Realinhamento Estratégico da Estrutura Orgânica e Funcional – Implementação do SGQ no âmbito das Obras de Urbanização e Edificação no Município de Alter do Chão
Município da Madalena	2009	“Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos”
Município de Olhão	2009	“Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro e dos Preços no âmbito na artigo 16º da Lei das Finanças Locais (Lei nº 2/2007, de 15 de Janeiro)”
Município de São Roque do Pico	2009	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Santa Cruz da Graciosa	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Vila do Porto	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Vila Velha de Rodão	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Vila Franca do Campo	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Matosinhos	2009	Desenvolvimento de nova Árvore de artigos na aplicação de aprovisionamento – SIGMA – e do modelo de gestão de stocks
Município de Coimbra	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Faro	2009	“Reorganização do Departamento de Urbanismo do Município, incluindo o desenho do Modelo de Gestão de Processos e Procedimentos Urbanísticos e de Edificação - Optimizar e agilizar os processos, procedimentos, documentos e formulários de suporte, orientando a sua acção para o Município”
Município de Seia	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município do Nordeste	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Tavira	2009	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Associação de Municípios do Norte Alentejano	2009	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Évora	2008 2009	Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos
Município de Olhão	2006 2009	Desenho e implementação do Sistema de Gestão da Qualidade conducentes à certificação (NP ISO 9001:2000) nas seguintes unidades/entidades: Casa da Juventude; Piscinas Municipais; e Espaço Internet O projecto teve como suporte a implementação da ferramenta de autoavaliação CAF - Estrutura Comum de Avaliação
Município da Sertã	2008	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2008, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Lajes do Pico	2008	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2008, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Velas	2008	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2008, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de São Roque do Pico	2008	“Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametração das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos”
Município de São Brás de Alportel	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município da Calheta (São Jorge)	2008	“Elaboração do Estudo e Plano de Saneamento Financeiro, incluindo o Estudo sobre a situação financeira do município e o plano de saneamento financeiro, elaborado nos termos previstos nos nºs 2 e 3 do artigo 40º da Lei nº 2/2007, de 15 de Janeiro – Lei das Finanças Locais, e do nº 2 do artigo 4º do Decreto-Lei nº 28/2008, de 7 de Março”
Município da Ribeira Grande	2008	“Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)”

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município da Ribeira Grande	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Angra do Heroísmo	2008	“Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos”
Município de Loulé	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Idanha-a-Nova	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Trancoso	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município da Trofa	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município de Ponta Delgada	2008	Elaboração de Estudo Económico-Financeiro para Revisão de Taxas no âmbito da Lei nº 53 – E/2006 de 29 de Dezembro
Município da Calheta (São Jorge)	2008	Assessoria de Apoio à Decisão
Município do Nordeste	2008	Estudo sobre a Situação Financeira do Município e Plano de Saneamento Financeiro
Estádio Universitário de Lisboa	2008	Estudo de Sustentabilidade Económico-Financeira do EUL
Estádio Universitário de Lisboa	2008	Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2008
Município de Oeiras	2007 2008	“Implementação do ERP AIRC2000 – Financeiro, Urbanismo e Contratação Pública”
Município da Povoação	2007	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município da Sertã	2007	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município das Lajes do Pico	2007	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Velas	2007	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de Alter do Chão	2007	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de São Roque do Pico	2007	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2007, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de Ponta Delgada	2007	Diagnóstico de Avaliação da conformidade de implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) Elaboração do regulamento do conselho coordenador de avaliação do SIADAP
Município de Santa Cruz das Flores	2007	“Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)”
Município de São Brás de Alportel	2007	“Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)”
Município do Nordeste	2007	“Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)”
Município de Oeiras	2007	“Levantamento e Avaliação de Processos Globais conducentes à promoção de eficiência organizacional nos domínios do Urbanismo, Edificação e Contratação Pública”
Município das Velas	2007	“Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)”
Município da Povoação	2007	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário Arrolamento e valorização imóveis do domínio privado do Município
Município de Vila Franca do Campo	2007	“Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)”

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município do Nordeste	2007	“Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos”
Município de Almada	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município da Amadora	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município do Barreiro	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Cascais	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Loures	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
SMAS de Loures	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Mafra	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Montijo	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Odivelas	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Palmela	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Sesimbra	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Setúbal	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município de Vila Franca de Xira	2007	Desenho e implementação do modelo conceptual de Compras Electrónicas e definição do conteúdo funcional e operacional da Unidade de Compras Electrónicas da Área Metropolitana de Lisboa (UCE-AML) Redefinição e optimização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços no Município Este projecto é desenvolvido para a Área Metropolitana de Lisboa por subcontratação pela TRADE Forum
Município das Lajes do Pico	2007	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
Estádio Universitário de Lisboa	2007	Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2007
Município de Arroches	2007	"Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais"
Município de Castelo de Vide	2007	"Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais"

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Fronteira	2007	"Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais"
Município de Monforte	2007	"Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público associados ao abastecimento de água e ao saneamento de águas residuais"
Município de Oeiras	2006 2007	Auditoria da situação actual da funcionalidade e sistemas de informação da área financeira
Município de Alter do Chão	2006 2007	"Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município"
Município de Arroches	2006 2007	"Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município"
Município de Avis	2006 2007	"Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município"
Município de Campo Maior	2006 2007	"Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município"
Município de Castelo de Vide	2006 2007	"Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município"
Município do Crato	2006 2007	"Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município"

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Elvas	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município de Fronteira	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município de Gavião	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município de Marvão	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município de Monforte	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município de Nisa	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município de Ponte de Sôr	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município de Portalegre	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Sousel	2006 2007	“Estudo conducente à harmonização dos tarifários de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais nos 15 municípios do Norte Alentejano, no âmbito de um projecto da Associação de Municípios do Norte Alentejano Arrolamento dos custos associados aos domínios em análise do Município e respectivo cálculo do custo por m3 Proposta de ajustamento dos tarifários do Município”
Município da Sertã	2006 2007	“Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos”
Município da Povoação	2006	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município da Sertã	2006	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Lajes do Pico	2006	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Velas	2006	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de Alter do Chão	2006	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de Castelo de Vide	2006	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de São Roque do Pico	2006	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2006, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município da Calheta (São Jorge)	2006	“Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)”
Município da Calheta (São Jorge)	2006	“Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho/parametrização dos documentos e aplicações de suporte, respectivamente”
Município da Ribeira Grande	2006	Formação no contexto de trabalho conducente à implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks
Município de Alter do Chão	2006	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Matosinhos	2006	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
Município de Nisa	2006	Formação no âmbito do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP)
Município de Ponta Delgada	2006	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
SMAS de Ponta Delgada	2006	"Implementação do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) incluindo o desenho do referencial estratégico do Município (Missão, Visão, Análise SWOT, Objectivos Estratégicos, Missão das Unidades Orgânicas)"
Município de Ponta Delgada	2006	"Implementação da função aprovisionamento e gestão de stocks Formação dos intervenientes, redefinição de circuitos e parametrização das aplicações de suporte"
Município de Ponta Delgada	2006	"Revenue Assurance - Optimização da Matriz de Receitas - liquidação e cobrança de receitas municipais, optimização da tabela de taxas, licenças e tarifas municipais"
Município de Torres Novas	2006	"Monitorização da implementação da Função Auditoria Interna Formação em sala e em contexto de trabalho da equipa de auditores Definição do Plano Anual de Auditoria, dos Programas de Auditoria, dos Procedimentos de Auditoria e acompanhamento on the job da 1ª acção de auditoria"
Município do Gavião	2006	Auditoria de conformidade ao Sistema de Controlo Interno do Município
Município do Gavião	2006	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município do Porto	2006	"Implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte, codificação dos artigos armazenáveis em conformidade com o Common Procurement Vocabulary (CPV), monitorização do inventário ao armazém, definição da estrutura dos centros de custos e definição do modelo conceptual incluindo os manuais de procedimentos"
Município do Porto	2006	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job
Município do Porto	2006	Desenho do Regulamento de Horário de Trabalho para os 3500 funcionários do Município e desenho do Modelo de Gestão de Assiduidade e Pontualidade
Município do Porto	2006	"Desenho dos Procedimentos de Controlo Interno de Aquisição de Bens e Serviços, Inventário e Cadastro, Controlo de Obras por Administração Directa"

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Comunidade Urbana VALIMAR	2006	Realinhamento estratégico da estrutura orgânica e funcional Desenho da nova estrutura organizacional alinhada com o plano estratégico Desenho do conteúdo funcional e respectivo quadro de pessoal operacionalizado com o desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno
Estádio Universitário de Lisboa	2006	Acompanhamento do funcionamento da Tesouraria e Assessoria técnica e financeira no âmbito do POC-Educação – Ano económico de 2006
Município da Povoação	2005	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município da Sertã	2005	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Lajes do Pico	2005	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município das Velas	2005	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de Alter do Chão	2005	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município de Castelo de Vide	2005	“Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2005, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício”
Município da Calheta (São Jorge)	2005	Assessoria de Apoio à Decisão
Município da Calheta (São Jorge)	2005	“Auditoria de gestão nos domínios de gestão urbanística e edificação, aquisição de bens e serviços, empreitadas de obras públicas e gestão de recursos humanos”
Município da Ribeira Grande	2005	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Município das Lajes do Pico	2005	Desenho do Sistema de Controlo Interno e desenho e implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte
Município das Velas	2005	Desenho do Sistema de Controlo Interno e desenho e implementação do Sistema de Contabilidade de Custos e de Gestão de Stocks Parametrização das aplicações de suporte
Município de Alter do Chão	2005	“Arrolamento, cadastro e avaliação dos bens de domínio público”
Município de Nisa	2005	Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema de Contabilidade de Custos e Sistema de Controlo Interno

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Grande Área Metropolitana do Algarve	2005	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Estádio Universitário de Lisboa	2005	Análise e conciliação dos saldos de disponibilidades
Grande Área Metropolitana do Algarve	2005	Realinhamento estratégico da estrutura orgânica e funcional Desenho da nova estrutura organizacional alinhada com o plano estratégico Desenho do conteúdo funcional e respectivo quadro de pessoal operacionalizado com o desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno
Estádio Universitário de Lisboa	2005	Assessoria Técnica e Financeira no âmbito do POC-Educação – Formação em contexto de trabalho - Ano 2005
Município da Sertã	2004 2006	Realinhamento estratégico da estrutura orgânica e funcional Desenho da nova estrutura organizacional alinhada com o plano estratégico Desenho do conteúdo funcional e respectivo quadro de pessoal operacionalizado com o desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno
Município da Povoação	2004	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município da Sertã	2004	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município das Lajes do Pico	2004	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município das Velas	2004	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município de Alter do Chão	2004	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município de Castelo de Vide	2004	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município do Nordeste	2004	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2004, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município de Castelo de Vide	2004	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário
Estádio Universitário de Lisboa	2004	Assessoria Técnica e Financeira no âmbito do POC-Educação – Formação em contexto de trabalho - Ano 2004

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município da Povoação	2003	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município da Sertã	2003	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município das Lajes do Pico	2003	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município das Velas	2003	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município de Alter do Chão	2003	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município de Castelo de Vide	2003	"Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003, incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício"
Município de Moura	2003	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2003 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Estádio Universitário de Lisboa	2003	Assessoria Técnica e Financeira no âmbito do POC-Educação – Formação em contexto de trabalho - Ano 2003
Município da Batalha	2003	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Município da Calheta (São Jorge)	2003	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Município da Calheta (São Jorge)	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial"
Município da Povoação	2003	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Município da Sertã	2003	Inventário e reconciliação do património móvel e imóvel (domínio público e privado) do Município Implementação de rotinas de controlo interno para salvaguarda dos activos
Município das Lajes do Pico	2003	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Município das Velas	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial"

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município de Alter do Chão	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial"
Município de Castelo de Vide	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial"
Município de Évora	2003	"Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho/parametrização dos documentos e aplicações de suporte, respectivamente"
Município de Gouveia	2003	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Município de Idanha-a-Nova	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial"
Município de Idanha-a-Nova	2003	Monitorização do arrolamento e avaliação dos bens móveis do Município Formação em sala e no contexto de trabalho Acompanhamento on the job das tarefas de inventário
Município de Lisboa	2003	Auditoria de conformidade ao Sistema e Ambiente de Controlo Interno do Município
Município de Penamacor	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial"
Serviços Municipalizados de Águas e Transportes de Portalegre	2003	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Portalegre	2003	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Torres Novas	2003	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Município de Torres Novas	2003	Auditoria de conformidade ao Sistema Contabilístico e de Gestão de Stocks Definição e implementação de um plano de ações conducentes ao tratamento das não conformidades evidenciadas
Município de Vila de Rei	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial"
Município de Vila Velha de Ródão	2003	"Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais"
Município de Vila Velha de Ródão	2003	"Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos"

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Estádio Universitário de Lisboa	2002	Elaboração do Relatório e Contas do EUL incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município da Sertã	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Município de Almeirim	2002	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Alter do Chão	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Município de Aveiro	2002	Desenho e implementação do Regulamento de Cadastro e Inventário e respectivos documentos de suporte
Município de Castelo de Vide	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Município de Faro	2002	Auditoria ao passivo financeiro do Município
Município de Idanha-a-Nova	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Município de Mourão	2002	“Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial”
Município de Penamacor	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Município de Ponta Delgada	2002	“Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial”
Município de Portalegre	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Município de Proença-a-Nova	2002	Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte
Município de Tábua	2002	“Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Desenho e implementação do Sistema de Controlo Interno incluindo o redesenho dos documentos de suporte”
Município de Vila de Rei	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”

Lista dos Principais Serviços Prestados pela nossa Equipa

ENTIDADE	ANO	BREVE DESCRIÇÃO DO PROJECTO
Município do Sabugal	2002	“Diagnóstico de avaliação à eficácia e eficiência organizacional do Município incluindo a avaliação do Sistema Contabilístico, Sistema de Controlo Interno, Inventário e Cadastro e Organograma e conteúdos funcionais”
Estádio Universitário de Lisboa	2002	Apoio na concepção e desenvolvimento do POC-ED para o EUL
Município de Bissau (Guiné-Bissau)	2002	Acções de reforço e cooperação técnica nos domínios da gestão administrativa e financeira Moura – Bissau
Município de Moura	2002	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2002 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Moura	2001 2002	“Monitorização da implementação do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), formação dos intervenientes, parametrização das aplicações de suporte e redesenho de circuitos Sistematização do Balanço Inicial”
Município de Moura	2001	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2001 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício
Município de Moura	2000	Elaboração do Relatório e Contas do Município no exercício de 2000 incluindo a execução e monitorização de todas as operações de fim de exercício



Tel 234 482 540

Rua Cristovão Pinho Queimado 59

Edifícios Miradör Business & Residence

3800-009 Aveiro

www.smartvision.pt

www.jornadas.smartvision.pt

